



## LOONWERK COMBINATIE LVCM

Loonwerk Combinatie LvCm ontstond uit een fusie tussen de agrarische loonwerkactiviteiten van de loonbedrijven Arts, Kuenen en Derks. In de naam is LvCm zowel de afkorting van de naam als van de regio Land van Cuijk en Maasduinen, waarin de werkzaamheden worden verricht. Na de fusie bleven de locaties Overloon en Haps behouden en werden er stappen gezet om het maximale rendement uit de efficiëncyslagen te halen. Een ander bijkomend voordeel van de

huidige omvang is de aantrekkelijkheid voor de huidige en nieuwe medewerkers. De Loonwerk Combinatie LvCm beschikt daardoor over een vast team medewerkers, die zich steeds meer gaan specialiseren in de verschillende onderdelen. Steeds meer klanten gaan inzien dat het niet alleen draait om de laagste prijs, maar om wat de loonwerker kan betekenen. Grote beslissingen worden samen met de andere vier aandeelhouders genomen.

# Waardevolle beslissingen

Tekst: Herma van den Pol  
Foto's: Loonwerk Combinatie LvCm

LOONWERK COMBINATIE LVCM, REGIO  
LAND VAN CUIJK EN MAASDUINEN

## neem je samen

Samen kozen de vijf partners in de Loonwerk Combinatie LvCm ervoor om stappen te zetten die het voor de medewerkers mogelijk maken om meer werk te gaan doen dat ze leuk vinden en tegelijkertijd nog beter te worden in het werk dat ze doen. Die keus konden ze maken omdat het ze is gelukt een goede samenwerking tot stand te brengen. Die ging pas echt van start toen de loonbedrijven Derks in Haps, Kuenen in Overloon en Arts in Stevensbeek in 2020 samengingen.

**'DE NOG JONGE  
ONDERNEMING  
SPECIALISEERT  
ZICH IN AGRARISCH  
LOONWERK VOOR  
VEEHOUDERS'**

De eerste piek in de werkzaamheden is half mei alweer achter de rug. Nu volgen de werkzaamheden zich in een iets rustiger tempo op en houden de medewerkers zich vooral bezig met het uitrijden van mest, het zaaien van maïs, graslandvernieuwing en het oogsten van de eerste snede gras. De nog jonge onderneming specialiseert zich in agrarisch loonwerk voor veehouders. "Een bewuste keus, want wij wilden graag weten wat het rendement is van agrarisch loonwerk zonder dat het wordt vertekend door andere activiteiten", zegt Peter van Iperen, adviseur strategie bij de Loonwerk Combinatie LvCm. Bij het ontstaan van de loonwerkcombinatie hielp hij in opdracht van loonbedrijf Arts bij de opzet en uitvoering. Het bedrijf heeft een scherpe focus en toch is er altijd werk voor de medewerkers. Deze flexibiliteit is er omdat twee van de drie aandeelhoudende bedrijven van de loonwerkcombinatie, Derks en Kuenen, een onderdeel groen, grond en infra bezitten. "Die onderdelen staan los van de samenwerking, maar zodra er weinig of geen werk is in het agrarisch loonwerk gaan medewerkers voor dit onderdeel aan de slag", legt Van Iperen uit.

### VAN EFFICIENCY NAAR SPECIALISEREN

De fusie bracht de bedrijven flexibiliteit en efficiency, maar nu, twee jaar later, blijkt er meer nodig te zijn dan efficiency om het bedrijf gezond en toekomstgericht te houden voor klanten en werknemers. "Zo kwamen we uit bij specialisatie. Door onze omvang kunnen we die keus maken, waarbij wij ervoor hebben gekozen disciplines te kiezen en te bundelen op één locatie en ze niet uit te smeren over twee locaties. We brengen een duidelijke focus aan in de werkzaamheden, wat de kwaliteit waarborgt."

Aan deze beslissing ging een heel proces vooraf. "Sowieso kom je er pas achter wat samenwerken inhoudt als je echt moet gaan samenwerken. Om dat te begrijpen, is het goed om te weten dat het



*Steeds meer klanten gaan inzien dat het niet alleen draait om de laagste prijs, maar om wat de loonwerker kan betekenen.*

bedrijf vijf aandeelhouders heeft, waarbij de dagelijkse leiding in handen is van Rick Derks. Toen ik vanuit Arts de vraag kreeg om de samenwerking tot stand te brengen, ben ik daarmee aan de gang gegaan en dat is gelukt. Pas daarna werd duidelijk dat we misschien iets extra aandacht aan de communicatie en de verschillende karakters hadden moeten besteden", vertelt Van Iperen. "Verschillen in communicatiestijlen vragen om gewenning en meer tijd. Loonwerkers zijn doeners en gewend om op hun eigen wijze te communiceren. Door aandacht aan stijlverschillen te geven, ontstaat begrip en gaat de communicatie vlotter. Dat is meteen iets wat ik anderen zou willen meegeven als ze gaan samenwerken: zorg ervoor dat je elkaar begrijpt en goed met elkaar kunt communiceren", aldus Van Iperen. Hij maakt het nog concreter door het te vergelijken met een huwelijk. "Wij hadden als het ware maar

**'WE BRENGEN EEN  
DUIDELIJKE FOCUS  
AAN IN DE  
WERKZAAMHEDEN,  
WAT DE KWALITEIT  
WAARBORGT'**

**'HET VOORDEEL VAN MEERDERE STIJLEN IS DAT ER BREDER WORDT GEKEKEN'**

heel kort verkering voordat we trouwden en daarna moesten we nog gaan werken aan de relatie. Dat kun je beter voor je huwelijk doen."

#### WEERBAAR WORDEN

De partners werkten aan de communicatie en dat heeft succes gehad, want nu profiteren ze juist van de onderlinge verschillen. "Het voordeel van meerdere stijlen is dat er breder wordt gekeken naar de aspecten van een bedrijfsvoering. Een brede kijk en inzichten uitspreken, geeft dan een waardevolle beslissing", aldus Van Iperen. Het resultaat werd vertaald in de nieuwe koers. Haps wordt de locatie die zich gaat specialiseren in werkzaamheden rondom het oogsten van gras en maïs en het uitrijden van vloeibare mest. "Hier gaan we deze vakkennis bundelen", zegt Van Iperen. De locatie Overloon gaat zich meer specialiseren in bodembewerking en teeltwerkzaamheden en het uitrijden van bodemverbeteraars.

Deze strategische stap werd op 11 februari gedeeld met de klanten en werd goed ontvangen. "Voor deze stap hebben we goed gekeken naar wat er op de bedrijven gebeurde", legt Van Iperen uit. "Vervolgens hebben we de segmentatie gebaseerd op hetgeen we zagen", zegt hij. Omdat nu helder is waar elk onderdeel zich mee bezig gaat houden, wordt het ook voor de medewerkers mogelijk om zich steeds meer te specialiseren en echt een aanspreekpunt te worden voor klanten, iets wat de afgelopen maanden positief uitpakte.

#### KLANTENBESTAND VERANDERT

Door de aanpassingen in het bedrijf hoopt de Loonwerk Combinatie LvCm de uitdagingen rondom het veranderende klantenbestand te kunnen opvangen. "De trends in de glastuinbouw en de varkenshouderij zetten zich nu door naar de

melkveehouderij. Er vindt schaalvergroting plaats en er stoppen bedrijven, al dan niet gestimuleerd door overheidsgelden. Die grond wordt vaak niet meer in gebruik genomen door veehouders, maar gebruikt door telers van intensievere gewassen, zoals groenteteelt of niet-voedingsteelten, zoals bollen en graszoden. Dit zijn zeer specialistische teelten, die buiten onze focus vallen. Als gevolg daarvan hou je met de andere loonwerkers minder grond over om te bewerken, dus de concurrentie neemt toe. Die extra concurrentie is één uitdaging, stijgende vervangingskosten een tweede. Collega-bedrijven die niet voor continuïteit kiezen, hebben een andere kostprijs dan bedrijven die wel kiezen voor continuïteit. Verschillen in afschrijvingskosten geven verschillen in tarieven. Onze aanpak en keuzes zorgen ervoor dat wij voldoende personeel hebben om de werkzaamheden te verrichten en onze afspraken te kunnen nakomen. De slogan die wij uitdragen, is dan ook 'Voor uw én onze continuïteit' en dat kan alleen als we een gezond bedrijf hebben."

"De klant maakt keuzes in dit soms ongelijke speelveld", zegt Van Iperen. "Wat vindt hij of zij belangrijk? Uit een door ons gehouden enquête weten wij dat veel van onze klanten betrouwbaarheid en het nakomen van afspraken het belangrijkste vinden. Eén van onze speerpunten."

Met de koerswijziging hoopt de Loonwerk Combinatie LvCm klaar te zijn voor wat er komen gaat. "Als je heel eerlijk naar de sector kijkt, zouden veel meer loonbedrijven moeten samenwerken", zegt Van Iperen. Hij signaleert dat steeds meer klanten gaan inzien dat het niet alleen draait om de laagste prijs, maar om wat de loonwerker kan betekenen. "Er zijn al gebieden waar (bijna) geen agrarische loonwerkers meer zijn. Dat moeten we hier voorkomen."

## NIR-TECHNIEK

Precisielandbouw is een van de belangrijke onderdelen binnen het bedrijf, een techniek waar ook de nieuwe Kaweco Double Twin Shift geschikt voor is. Door het monitoren van de mestgift en de opbrengstresultaten wordt het nog beter mogelijk om melkveehouders van adviezen te voorzien. Loonwerk Combinatie LvCm verwacht dat NIR-techniek in de toekomst ook in de veehouderij zijn nut gaat bewijzen. Het bedrijf gelooft erin en bewijst dat door met de nieuwe Kaweco alvast in te spelen op plaatsspecifiek bemesten.

